



2025

RAPPORT

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE



LOISIRS
DUBERGER
LES SAULES

SOMMAIRE

INTRODUCTION

Mot du président	1
Conseil d'administration	2
Mot de la directrice générale	3

PRÉSENTATION DE LA CORPORATION

Historique, mission, vision	4
Personnel permanent	5
L'équipe 2025	6
Installations	7
Modernisation des équipements	8

NOTRE MISSION

Mission, programmation de loisirs	9
Informations, inscriptions /clientèle	10
Activités de loisirs	11-12
Activités communautaires	13
Camp de jour	14-15
Événements	16-17
Visibilité	18

IMPLICATION

Partenaires Majeurs	19
Collaborations, concertations et partenariats	20

OBJECTIFS 2026	21
-----------------------------	-----------



MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres de la Corporation des Loisirs Duberger-Les Saules,

C'est avec la même fierté et un sentiment de continuité que je m'adresse à vous pour une deuxième année à la présidence de notre organisation. Loisirs Duberger-Les Saules poursuit sa mission d'améliorer la qualité de vie de nos concitoyens grâce à une offre diversifiée d'activités physiques, aquatiques, culturelles et communautaires, rendue possible grâce à l'engagement constant de notre équipe.

Je tiens à remercier notre directrice générale, nommée en 2025, Mme Liliane Langevin, ainsi que le travail dévoué de son équipe de direction : Mme Marie-Ève Savard (Loisirs culturel) et Mme Josiane Cliche (Vie communautaire), sans oublier nos coordonnateurs et responsables pour leur dynamisme et leur engagement constant.

J'aimerais également remercier mes collègues du conseil d'administration. Votre soutien est essentiel. Merci d'être présents à nos rencontres et comités afin de veiller à une saine gestion et à la pérennité de l'organisation : Diane Trudel (secrétaire), Hugo Leblanc (vice-président), Annie-Laurence Maponjdu (trésorière), Rose-Esther Asie et Sarah-Joelle Bertrand. Finalement, Lucie Hardy, active au sein du CA depuis 26 ans, termine son mandat aujourd'hui. De ce fait, je tiens à préciser que deux postes sont actuellement vacants et disponibles à combler.

Notre rôle au conseil d'administration est d'assurer la pérennité de l'organisation afin qu'elle continue de répondre à vos besoins et au développement de la communauté. Pour tout le bien que Loisirs Duberger-Les Saules apporte dans nos vies, je nous souhaite beaucoup de succès.

Finalement, merci à notre clientèle. Nous apprécions sincèrement votre confiance. Bonne soirée à tous et merci pour votre soutien.



Président

Corporation des Loisirs Duberger-Les Saules



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour l'année 2025, le conseil d'administration a tenu sept réunions et une réunion spéciale.

M. Marc-André Drouin
Président

M. Hugo Leblanc
Vice-président

Mme Diane Trudel
Secrétaire

Mme Annie-Laurence Mapondjou
Trésorière

Mme Lucie Hardy
Administrateur

Rose-Esther Asie
Administrateur

Rosie-Anne
Roussel Vallières
Administrateur

Sarah-Joëlle Bertrand
Administrateur

MOT DE LA DIRECTRICE

L'année 2025 a été marquée par de nombreux rebondissements et beaucoup d'émotion, notamment en raison de la perte de notre directrice générale. Cependant, grâce à l'engagement et au dévouement de chacun, nous avons su surmonter ces nouvelles épreuves et relever de nombreux défis.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du Conseil d'administration de m'avoir accordé leur confiance en me nommant directrice générale. Je succède ainsi à Madame Christine Tremblay, qui occupait ce poste depuis la fondation des Loisirs Duberger les Saules. Leur implication et leur écoute ont été précieuses tout au long de cette transition.

Je remercie également tous nos partenaires pour les belles collaborations qui ont enrichi notre année. Finalement, comme chaque année, le plus grand des mercis revient à nos clients, qui nous accordent leur confiance et nous motivent à poursuivre notre mission au quotidien.

C'est avec un profond sentiment du devoir accompli et une grande fierté que je vous invite à découvrir l'ensemble de nos réalisations en parcourant les pages suivantes de ce document.

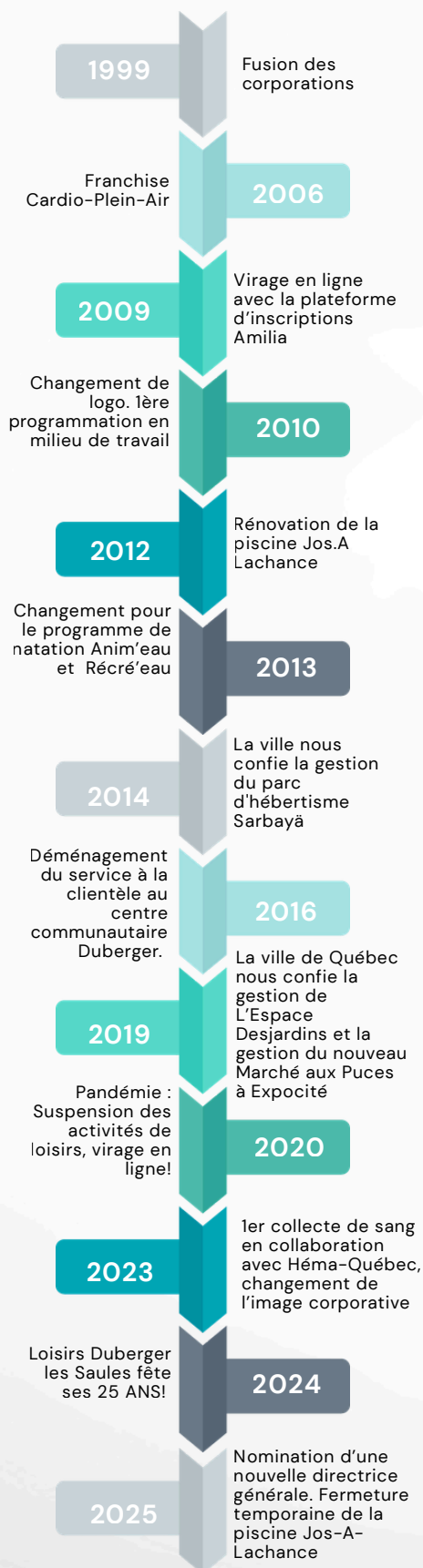
Je vous souhaite une excellente soirée.

Liliane Langevin

Directrice générale
Loisirs Duberger-Les Saules



PRÉSENTATION DE LA CORPORATION



HISTORIQUE

Le 1er mars 1999, il y a eu fusion des corporations Duberger Les Saules et de la Société Aquatique de Duberger Les Saules. De cette fusion, une nouvelle gouvernance a été établie pour changer les coordonnateurs par une direction générale. Depuis 1999, l'organisme a su développer une vision à long terme et a toujours su rester à l'écoute des intérêts de la population, ce qui lui permet aujourd'hui d'être un acteur bien établi dans son milieu. En effet, la programmation est élaborée en fonction des demandes de la clientèle, toutefois, nous sommes toujours à l'affût des nouveautés en matière d'activités sportives et culturelles.

NOTRE MISSION

Enracinés au quartier Duberger-Les Saules depuis 1999, nous contribuons à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens de la Ville de Québec par l'entremise de services diversifiés en loisirs et par notre implication active dans le milieu communautaire.

NOTRE VISION

En tant qu'acteur principal du loisir au quartier Duberger-Les Saules, nous contribuons à l'épanouissement et au mieux-être des citoyens en développant des services de loisirs et communautaires innovateurs, de qualité, variés et accessibles. Engagés et à l'écoute des besoins, nous favorisons le lien d'appartenance entre les citoyens et leur communauté.



PERSONNEL PERMANENT

À l'emploi de la
corporation depuis...

Christine Tremblay 1999-2025
Directrice Générale

Liliane Langevin 2000
Directrice Générale

Marie-Ève Savard 2010
Directrice Loisir Culturel

Josiane Cliche 2009
Directrice de la Vie Communautaire

Andréanne Castonguay 2011
Coordonnatrice Aquatique

Alexandra Mansion 2013
Coordonnatrice sport et plein air

Caroline Bertrand 2018
Responsable Service à la clientèle

Roger Corbin 2013
Responsable Entretien

Frédéric Gaumond-Villeneuve 2020
Responsable à la surveillance

Annie Pellerin 2023
Intervenante Projet
Substances Psychoactives

Alexandre Michaud 2025
Intervenant en loisirs



L'ÉQUIPE 2025

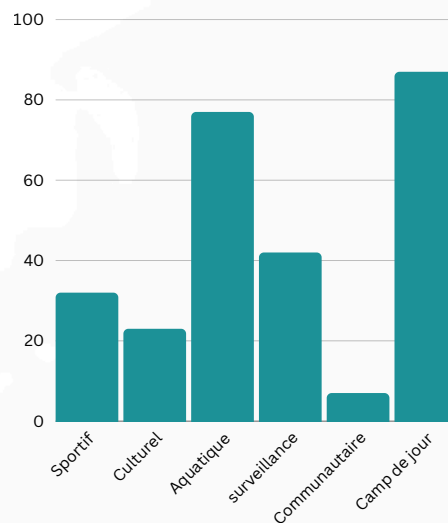
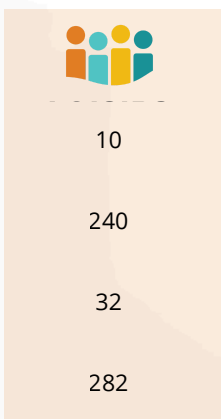
Depuis quelques années, les efforts déployés afin de recruter et de maintenir en poste des employés qualifiés, ainsi que l'amélioration continue de nos pratiques en matière de rétention du personnel, portent leurs fruits et contribuent positivement au développement de la Corporation. Nous poursuivons ces actions avec l'objectif constant d'améliorer le climat de travail et de renforcer la mobilisation de notre équipe, afin de consolider notre position à titre d'employeur de choix.

Par ailleurs, la contribution financière du gouvernement du Québec, par l'entremise du ministère de l'Éducation, nous a permis d'offrir gratuitement les formations aquatiques en 2025. Cette mesure a grandement facilité la formation et le recrutement de personnel dans ce secteur. Ainsi, 244 personnes ont pu bénéficier de cette gratuité au cours de l'année.

Nous avons également bénéficié du programme Emplois d'été Canada, qui a permis l'embauche de quatre employés pour la saison estivale 2025.

EMPLOYÉS 2025

Permanents	10
Occasionnelles	240
Travailleurs autonomes	32
Total employés	282



La reconnaissance des employés :

- Souper de Noël avec des jeux pour les employés de la surveillance.
- Collations pour l'équipe aquatique.
- Vêtements et outas aux couleurs du nouveau logo des loisirs!
- Certificat-cadeau pour l'implication.
- Soirée reconnaissance employés 25 ans.
- Carte cadeaux remise aux employés 5, 10 et 15 ans.
- **Nouveauté:** assurances collectives pour les employés permanents.



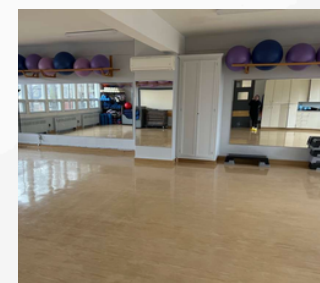
INSTALLATIONS

Nb. d'heures de surveillance : 19 551,75 heures
Nb. de sites en impartition : 16 centres (27 types de plateaux)

Une équipe de 42 préposés à la surveillance à temps partiel ou à temps plein, répartis pendant l'année, selon les besoins saisonniers des différentes installations. Cette équipe est très importante dans le déploiement des activités, car elle assure l'ouverture et la fermeture des installations, le montage des salles, accueille et dirige les participants. Le préposé s'assure aussi de la sécurité des lieux et des participants.

Nombre de sites en impartition :

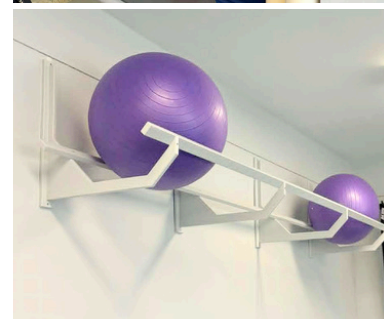
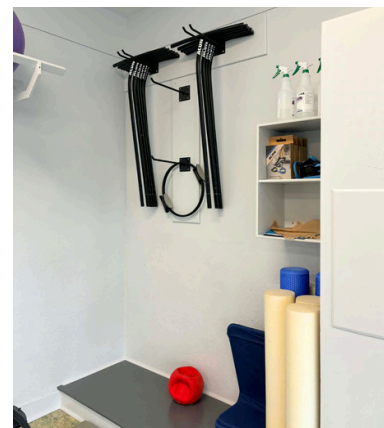
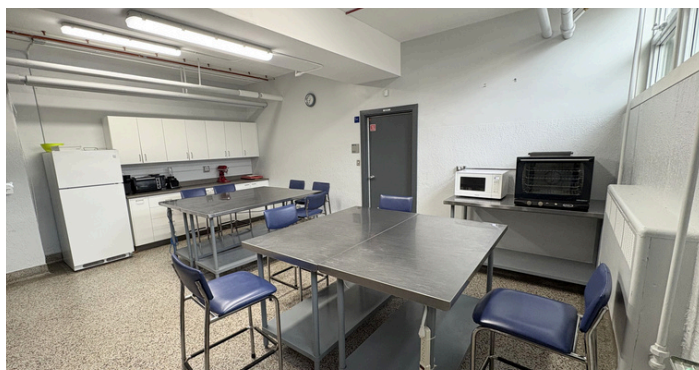
- 5 centres communautaires
- 5 gymnases d'école
- 1 piscine intérieure
- 1 piscine extérieure
- 4 pavillons de service
- 3 sites de terrains de soccer
- 5 patinoires extérieures
- 3 terrains de balle



MODERNISATION DES ÉQUIPEMENTS

Nous avons travaillé sur plusieurs objectifs clés de notre planification stratégique, notamment la mise à niveau des équipements de loisirs afin d'améliorer l'expérience des usagers et de répondre aux normes actuelles en matière de sécurité, d'accessibilité et de durabilité. Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions concrètes ont été réalisées. En collaboration avec la Ville de Québec, nous avons procédé au rafraîchissement et à la modernisation des installations du centre JB Lafrance.

Dans le local de la cuisine, des armoires de rangement ont été ajoutées et un nouveau four a été acquis afin d'optimiser la cuisson des pâtisseries. De plus, un local a été transformé en salle de trampolines. Cette réorganisation a permis la création d'espaces de rangement pour les tables et les ballons, ainsi que l'acquisition de nouveaux trampolines, enrichissant ainsi l'offre de services.



MISSION

PROGRAMMATION DE LOISIRS

Depuis 27 ans, la Corporation des loisirs Duberger–Les Saules se distingue par la diversité et la qualité de son offre de services en matière de loisirs. Soucieuse de favoriser la pratique d'activités récréatives accessibles à tous, elle innove continuellement et s'adapte aux tendances afin de répondre aux besoins évolutifs de sa clientèle. La compétence de ses intervenants, combinée à la qualité de ses installations et de ses équipements, contribue de manière significative au rayonnement de l'organisme à l'échelle de la ville de Québec.

L'année 2025 a été marquée par la fermeture temporaire de la piscine Jos-A.-Lachance, en raison de travaux de maintien réalisés par la Ville de Québec. Cette situation exceptionnelle a eu, et continuera d'avoir, des répercussions sur la programmation des activités aquatiques, notamment pour les sessions de l'automne 2025 et de l'hiver 2026.

Dans ce contexte, la Corporation a entrepris des démarches avec la Ville de Québec afin d'assurer la continuité de ses services et de maintenir l'accessibilité de son offre. Ainsi, des efforts ont été déployés pour relocaliser certaines activités aquatiques dans d'autres installations, notamment : la piscine Michel-Labadie, la piscine Roger-Comtois et la piscine Denis-Giguère.

Le total des revenus d'inscriptions est passé de 1 253 906 \$ en 2024 à 1 270 023 \$ en 2025, soit une augmentation de 1,3 %. Cette légère hausse témoigne d'une stabilité et d'une régularité du nombre d'inscriptions. Par ailleurs, une augmentation des revenus provenant des locations, des ventes et des autres produits est également observée, notamment en raison d'une hausse des réservations de la salle de l'Espace communautaire Desjardins.

4 programmations régulières offertes; hiver, printemps, été et automne.

Par session, c'est plus de **135 activités** différentes offertes et plus de **2080 plages horaires!**

3 programmations en milieu de travail offertes: hiver, printemps et automne.

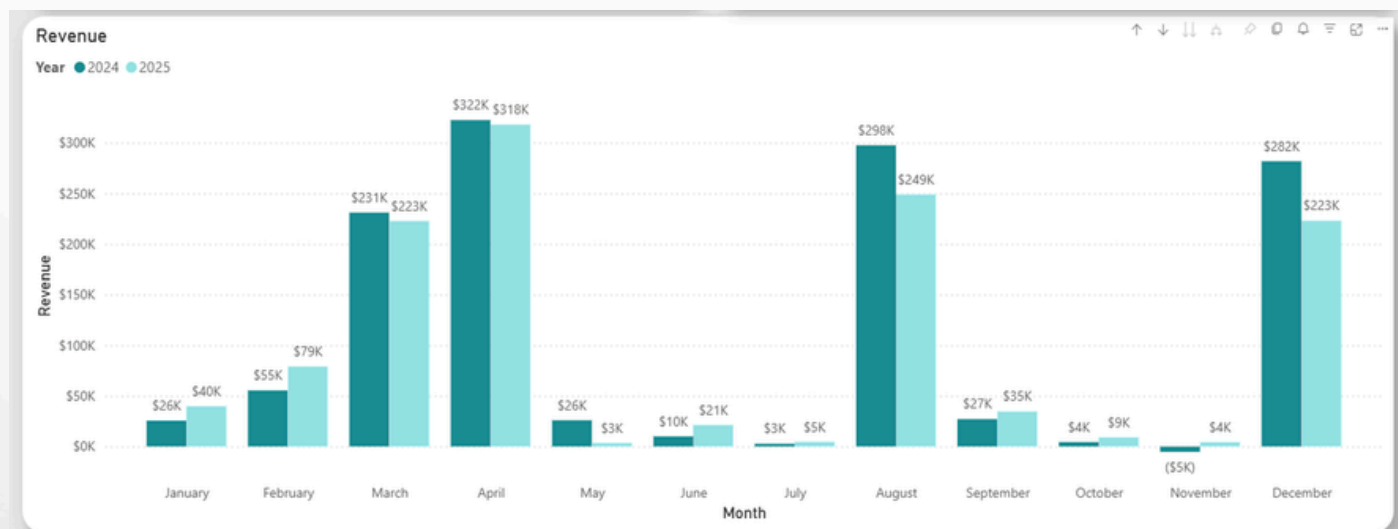
- Ministère de la Santé et Service Sociaux
- Régie de l'Assurance-Maladie du Québec
- CHU de Québec:
 - CHUL - Centre Hospitalier de l'Université Laval
 - HSFA - Hôpital St-François d'Assise
 - HSS - Hôpital du St-Sacrement
- Pratico-Pratiques
- Centre de service scolaire de la Capitale-**Nouveauté**

4 programmations communautaires offertes; hiver, printemps, été et automne.

Par semaine, c'est plus d'une **dizaines d'activités récurrentes, des activités spéciales** et des animations dans les parcs ! Grâce à nos précieux partenaires, le tout est offert gratuitement aux citoyens!

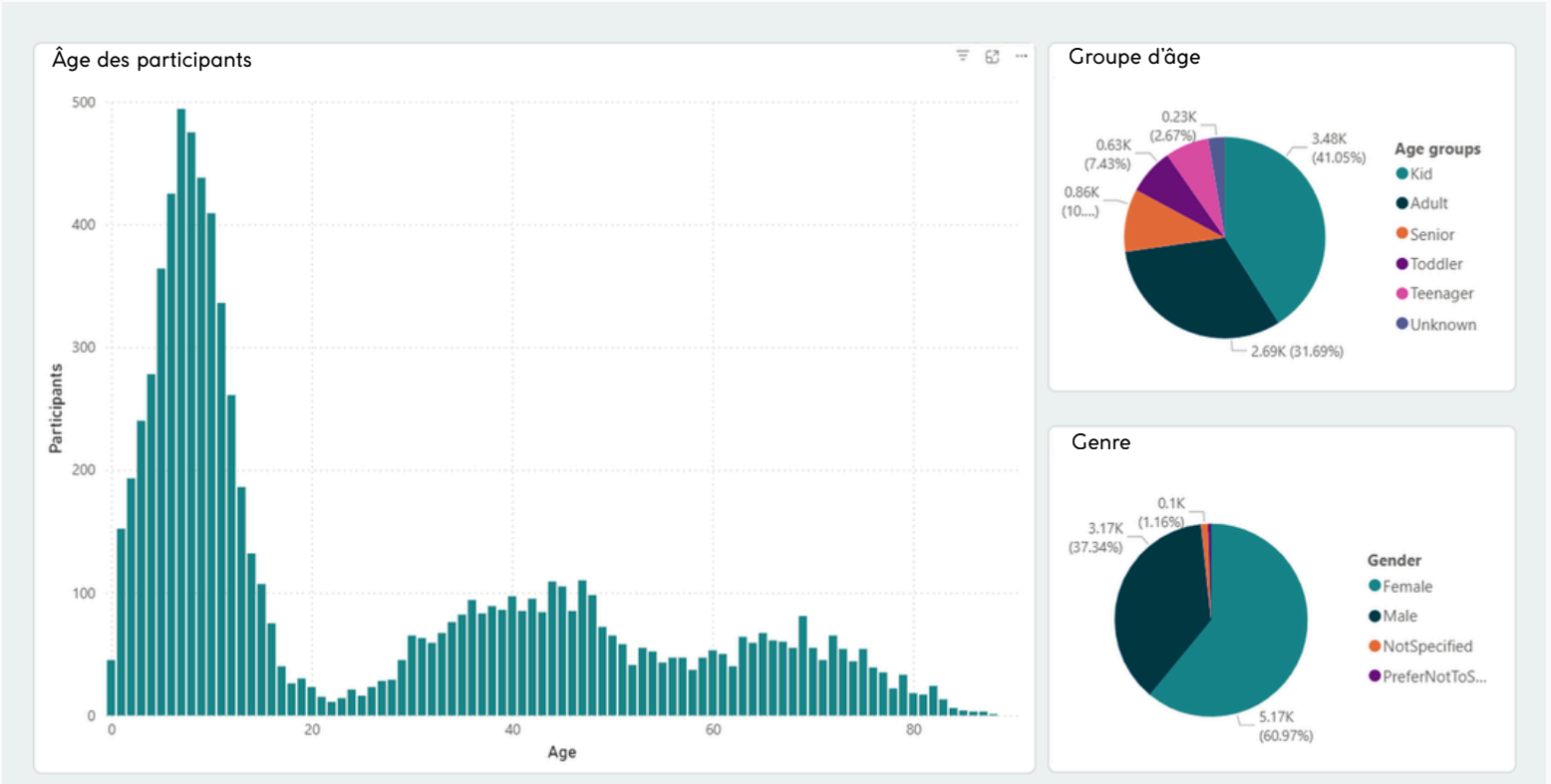
Animation

Desjardins Caisse Des Rivières de Québec s'implique dans sa communauté et contribue généreusement à financer l'animation de L'Espace Communautaire Desjardins.



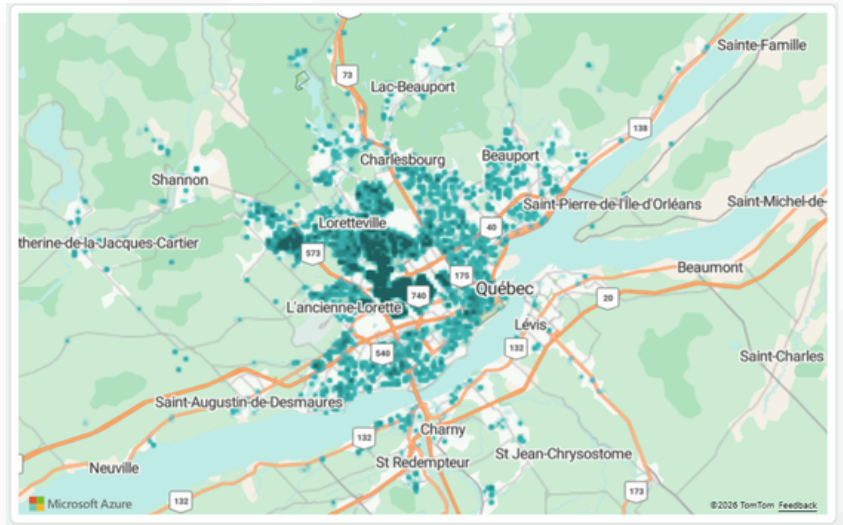
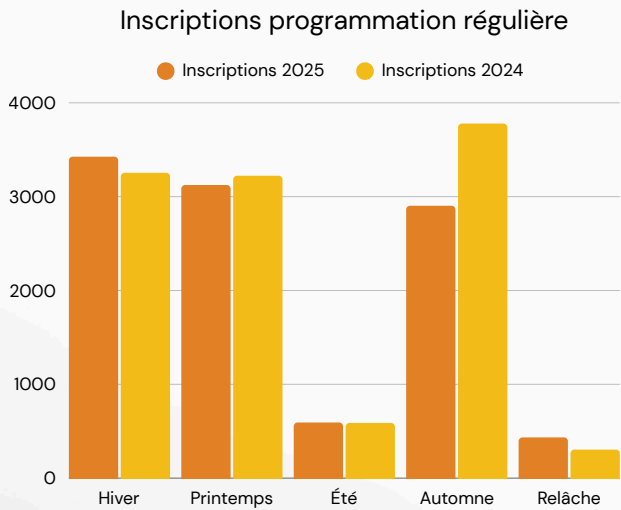
INFORMATION INSCRIPTIONS/CLIENTÈLE

Données démographiques



En 2025, 83,27 % des clients s'inscrivent de manière autonome (en ligne), ce qui témoigne d'une stabilité par rapport à 2024.

Les points sur la carte représentent notre clientèle.



Inscriptions total 2025: 10046
2025: 146 clients non-résidents



ACTIVITÉS DE LOISIRS

PROGRAMMATION RÉGULIÈRE

Aquatique Adulte

Aquaforme Arthrite-Arthrose
Aquaforme Plus
Aquaforme Prénatal
Aquaforme Régulier
Aquaforme varié
Aqua Poussette - Circuit postnatal
Aqua jogging
Aqua jogging et fitpalmes
Entraînement sur Aquamat - Renforcement musculaire
Fit Trampoline
Fit Trampoline - en circuit
Gym liquide
Natation - Débutant
Natation - Intermédiaire
Natation Avancée
Natation Endurance
Maîtres-Nageurs
Spinning Aquatique
Gym Liquide (à la carte)
Gym Liquide

Aquatique Enfant

Hippocampe 6 à 12 mois (Parent-enfant)
Crabe-Pieuvre 12 à 24 mois (Parent-enfant)
Tortue-Canard 2 à 3 ans (Parent-enfant)
Grenouille 3 à 4 ans (Parent-enfant)
Otarie 4 à 5 ans (Parent-enfant)
Pingouin 5 ans (Parent-enfant)
Récré'Eau - niveau 1
Récré'Eau - niveau 2
Récré'Eau - niveau 3
Récré'Eau - niveau 4
Récré'Eau - niveau 5
Récré'Eau - niveau 6
Récré'Eau - niveau 7
Récré'Eau - niveau 8
Récré'Eau - niveau 8 avec Jeune sauveteur Initié
Récré'Eau - niveau 9
Récré'Eau 9 avec Jeune Sauveteur Initié
Récré'Eau - niveau 10
Récré'Eau 10 avec Jeune sauveteur Averti
Récré'Eau - niveau 11
Récré'Eau 11 avec Jeune sauveteur Expert
Récré'Eau - niveau 12
Récré'Eau 12 avec Jeune sauveteur Expert
Endurance et Correction de Styles

Aquatique Formation

Moniteur Anim'eau, Moniteur de natation Anim'eau,
Récré'eau et adultes - Intensif
Moniteur en Sauvetage
Médaille de Bronze
Croix de Bronze
Combiné Médaille-Croix de bronze
Premier Soins- Général
Requalification Croix de bronze
Requalification Sauveteur
Sauveteur National - option piscine

Conditionnement physique extérieur

Jogging Club de Course (adhésion annuelle)
Jogging Club de Course (session)
Jogging - Initiation à la course à pied
Marche avec Bâtons 55 + Actif
Parcours Actif 55+
Maman-bébé parcours actif

Conditionnement physique sur musique

Abdo-Fesses
Combo Step-Tonus
Cardio-Danse
Circuit cardio-muscu ◆ Nouveauté
Entraînement Cross-fit cardio
Entraînement 55 + Actif
Mise en Forme Maman Bébé
Exercices Pilates
HIIT
Mise en Forme Arthrite et Arthrose
Pound Fit
Stretching
Spinning
Spinning Intermédiaire
Yoga Relaxation
Yoga - Vinyasa
Yoga - Hatha
Viniyoga
Yoga Relaxation sur chaise
Yoga - Tonus
Zumba



ACTIVITÉS DE LOISIRS

PROGRAMMATION RÉGULIÈRE

Culturel adulte

Aquarelle Débutant
Club Photo
Cuisine adulte
Tha
Cuisine - Pâtisserie

- Décoration de Gâteau
- Pâtes à pâtisserie ◆ Nouveauté

Cuisine-Ateliers

- Gourmandises aux pommes
- Création de bûche de Noël

Dessin d'Observation
Entretien et réparation de la maison
Espagnol (débutant, initié, conversation)
Introduction à l'impression 3D
Initiation à la photographie numérique
Peinture Acrylique ou à l'Huile
Piano
Guitare ou Basse

Culturel enfant

Piano
Guitare ou Basse
Arts - Samedis créations
Cuisine 7 à 9 ans
Cuisine 10 à 12 ans
Dessin Manga
Gardiens Avertis Intensif
Prêts à Rester Seuls
Donjons & Dragons
Arts - Samedi de créer!

Danse adulte

Danse sociale
Danse Country ◆ Nouveauté

Sportif adulte

Badminton
Boxe Fit
Exercices et Jeux Variés
Karaté
Pickleball
Programme VIACTIVE
Tennis
Tennis - libre
Danse Country
Danse social et Latino

Sportif enfant

Basketball
Initiation à la planche à roulette
Karaté
Combat d'épée mousse
Multi-Sport
Minivolley-ball
Minisoccer
Tennis Junior
Pré-ballet
Danse Multi

Programme Karibou

Lapins Taquins
Ratons Fripons
Ours Mignons
P'tits Loups Filous
Renards Débrouillards
Aigles Agiles

Secteur Parent Enfant

AquaFit Trampoline Parents-Ados
Badminton Familiale
Cuisine Parent-Enfant
Pickleball en famille

Activités sportives spécialisées

Hockey Cosom
Volleyball
Pickleball
Badminton

Piscine extérieure Ste-Monique

Cours de natation pour enfant
(programme Anim'eau et Récré'eau.)
Cours natation privés adultes ou enfants
Natation Débutant Adulte
Entraînement en longueur
Activité familiale



ACTIVITÉS COMMUNAUTAIRES

Activités spéciales

Bingo
Spectacle de musique
Conférence parents/ados (5x)
Conférence : Explorer la planète avec Pierre-Luc (3x)
Conférence : Y a pas d'âge pour être actif
conférence : Introduction à la psychologie alimentaire
Conte et bricolage
Cinéma plein air
Karaoké
Pétanque
Activité de Saint-valentin
Instant scène
Création carte de souhaits des fêtes
Atelier création
Spectacle de Noël
Chasse aux lutins
Dîner réconfort - collectif
Laser tag
Libre debouger
Relâche ton fou ! CRJF & EP
Projet jardin Citoyens
Soirée Quizz musical
Tournois de Crible (2x)
Épluchette de blé d'inde
Joyeux-midi - Fraternité de Vanier
Journée pédagogique - Entraide Parent
Samedi animé - Centre Ressources Jardin de Familles
Soirée dansante
Soirée d'accueil - TCDLS
Massage maman-bébé
Yoga parent enfant
Marche en raquette
Atelier de maquillage Fliptop
Plaisir de chanter avec Lucie
Atelier de danse parent enfant
Éveil musical
Éveil à la lecture 0-5 ans
Art en nature en harmonie
autour du feu (2x)
Atelier psychomoteur avec Physio Kinatex (3x)

Activités récurrentes

Atelier informatique - Alphabeille Vanier
Plume & café - Alphabeille Vanier
Danse en ligne avec Lucie
Déjeuner Gratuit - avec Solidarité famille
Tricot et café
Cuisiner pour aider - Solidarité Famille
Parlons français ensemble - littératie ensemble
Salle Psychomotricité

Implication bénévole

Recrutement de bénévoles tout au long de l'année pour s'impliquer dans différents événements afin de nous aider dans le montage des équipements et dans l'animation de l'activité.



CAMP DE JOUR

PROGRAMME VACANCES-ÉTÉ

Nb. d'enfants camp de jour: 881

Nb. d'enfants ayant des besoins particuliers- programme d'intégration : 42

Nb. d'enfants programme Ados: 30

Sites:

- École des Écrivains
- École Mosaïque
- École Du Domaine

Coordonnateur 1

Animateur 44

Animateur polyvalent 3

Moniteur intervenant 5

Responsable de site 4

Accompagnateur 27

Responsable à l'intégration 3



Offert durant les vacances estivales, le camp de jour est destiné aux enfants de 5 à 12 ans. Il offre des activités de loisir diversifiées permettant aux enfants de socialiser et de s'épanouir en participant activement à une vie de groupe et ce, dans un environnement sécuritaire.

La tarification est établie grâce à l'implication financière de la Ville de Québec.

Inscription à la semaine

Durée: 35 jours

Horaire: 8:00 à 17:00

Surveillance animée (frais supplémentaires) :

7:00 à 8:00 et 17:00 à 17:30



Camp Ados en action: L'un des objectifs est de former et de donner accès à des postes d'assistants moniteurs aux ados pour la prochaine année. Ils ont pris en charge les activités de financement pour développer leur débrouillardise et leur autonomie. Ils ont suivi des moniteurs pour apprendre leurs méthodes de travail et ils ont également fait des demi-journées dans des groupes en tant qu'assistant moniteur pour commencer à apprendre et comprendre le métier!



CAMP DE JOUR SPÉCIALISÉS

Camp de skate offert en collaboration avec Qc SkateboardCamp

Le camp de jour est destiné aux jeunes âgés de 5 à 17 ans, débutants, intermédiaires ou avancés. Les participants passent la journée avec trois instructeurs expérimentés et passionnés. Ils reçoivent chaque matin un cours intensif de 2 heures: pratique des techniques, clinique spécialisée, compétition amicale et séance photo professionnelle. Instructeurs expérimentés et passionnés.

- Nb. d'enfants camp de jour: 281
- Inscription à la semaine (8 semaines)
- Moy. de 35 enfants par semaine



Camp bande dessinée Manga offert en collaboration avec Cindy Courchesne de Japania Manga

- Nb. d'enfants camps de jour: 20
- Le camp a été offert la semaine du 30 juin au 4 juillet et du 14 au 18 juillet

Pendant la semaine, les jeunes ont appris les techniques propres à la bande dessinée japonaise, ont créé leur propre scénario et ont illustré leur propre manga de A à Z.

Chaque jeune est reparti avec une copie reliée de sa BD – un souvenir unique de leur travail et de leur imagination !

Tout au long du camp, plusieurs activités en lien avec l'univers manga ont enrichi l'expérience :

- Création de macarons et de porte-clés inspirés du manga
- Projection de films d'animation japonais
- Atelier cuisine sur les ramens maison
- Lecture de manga à la bibliothèque et bien d'autres surprises !



Ma fille a adoré participer à ce camp!!
1er camp de jour qu'elle apprécie et qu'elle a hâte d'aller jour après jour. En espérant le retour l'an prochain!!



ÉVÉNEMENTS

Plaisirs D'Hiver 2025

- Environ 250 participants
- Activité : Marche en raquette, disco patin, cours de patinage.

Olympiades hivernales 4 mars 2025

- Environ 95 participants
- Activités: Olympiades hivernales, chocolat chaud et artiste maquilleuse.

Cabane à sucre du Quartier 18 mars 2025

- Environ 400 participants
- Animation, mini-hockey, musique et dégustation de tire sur neige

Défi des cocos | Samedi 19 avril 2025

- 720 coureurs (1 an à 74 ans)
- 10 Bénévoles et 36 étudiants (Technique Policière)
- Écoles: St-Fidèle, Neuchâtel, Jean XXIII, l'Orée des Bois
- Total d'environ 1474 personnes

C'est LA journée pour bouger en famille ! | 19 mai 2025

- Salle de psychomotricité animée au Centre J.B. Lafrance, Multisports au Parc Saint-François-Xavier, Cours de PoundFit au Parc du Petit Bois.



Duburger en action- Défi ensemble | juin

- Environ 250 participants
- Activité: Sport libre (prêt de matériel), activité de skate, séances de yoga en plein air, trampo cardio-muscu, spinning, parcours moteur 0-5 ans et bien plus !

Club Photo Duberger-Les Saules

3e participation au concours "Les Clubs s'exposent" organisé par la Société de Promotion de la Photographie du Québec au Musée de la Photographie Desjardins. Le Club photo Duberger-Les Saules y présente fièrement 5 photographies réalisées par ses membres passionnés!



ÉVÉNEMENTS

Collecte de sang en collaboration avec Héma-Québec | 11 Juin 2025

- 45 personnes ont fait un don, vous avez donc sauvé jusqu'à 148 vies!
- L'un de vos donateurs a effectué son 161 don à vie!
- 4 personnes nouveaux donateurs
- 8 personnes y allaient pour une 2^e et 3^e fois.



Épluchette de blé d'inde | 11 septembre 2025

- Blé d'inde, musique et animation
- Environ 100 participants



Fête de Quartier | 24 juin 2025

- Maquillage, bricolage, jeux et animation, kiosque et promotion des services
- Environ 400 participants



Le Cirque de l'Étrange – Parcours Halloween extérieur | 24 Octobre 2025

- En collaboration avec Maison O'Neill et le Centre ressource Jardin Familles.
- Parcours animés, une soupe aux légumes a été servie ainsi que du popcorn, des jujubes et de la barbe à papa.
- Environ 2000 participants



La Costumée | 25 octobre 2025

- 261 coureurs
- Distances: 1km, 2,5 km et 5 km
- 9 bénévoles
- Total d'environ 470 participants



Mystère au club Med | 26 octobre 2025

- Maquillage, bricolage, jeux et animation, kiosque et promotion des services
- Environ 400 participants



Marché de Noël Duberger-Les Saules | 29 et 30 novembre 2025

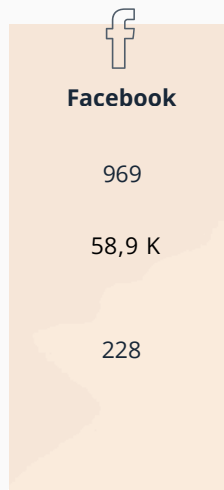
- Samedi: 36 Artisans
- Dimanche: 37 Artisans
- 1500 visiteurs



VISIBILITÉ

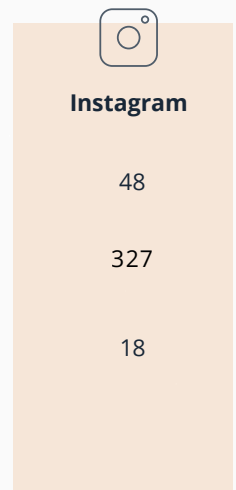
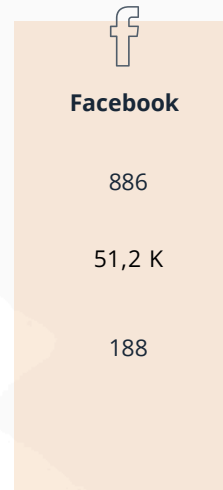
PERFORMANCE 2024

Nouveaux abonnés
 Nombre de visites
 Nouvelles conversations (service à la clientèle)

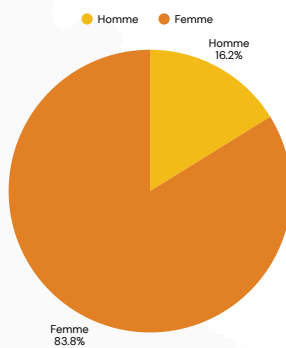


PERFORMANCE 2025

Nouveaux abonnés
 Nombre de visites
 Nouvelles conversations (service à la clientèle)



AUDIANCE GLOBAL



RÉUSSITES DE L'ANNÉE

Maintien des données. Début d'une présence plus stable sur Instagram ainsi qu'une petite présence sur TikTok durant l'été.
 Augmentation du taux d'engagement de la page Facebook ! (3,82% en 2024)

(nb d'interaction/nb de vues x 100)

Taux d'engagement de 3,82 %.
 Le taux moyen d'engagement de 1 % à 2 % sur les médias sociaux est normal.

TOP 5 PUBLICATIONS

par couverture

<p>COURS PRIVÉS NATATION enfants & adultes</p> <p>Spécial automne Bonne nouvelle ...</p> <p>12 septembre 10:00</p> <p>11,5 k 5 5 4</p>	<p>C'est avec grand plaisir qu'on vous présente l...</p> <p>14 juin 10:01</p> <p>11,3 k 26 4 10</p>	<p>SOIRÉE ZUMBA</p> <p>28 juillet 18h30 à 19h30 Parc Saint-François-Xavier</p> <p>Soirée Zumba gratuite avec Jacky...</p> <p>23 juillet 10:00</p> <p>11,2 k 22 18 19</p>	<p>SOIRÉE ZUMBA</p> <p>15 août 17:01</p> <p>10,9 k 37 18 22</p>	<p>DUBERGER-LES SAULES ENCHANTÉ Le Cirque de l'Étrange - Parcours Halloween extérieur</p> <p>24 octobre 2025 18h00 à 21h00 Maison O'Neill - 3160 boulevard Wilfrid-Hamel Ouest</p> <p>Le Cirque de l'Étrange - Parcours...</p> <p>10 octobre 10:00</p> <p>10,2 k 26 5 10</p>
---	--	---	--	---



PARTENAIRES MAJEURS

Ville de Québec

Cadre de soutien aux organismes reconnus

Subventions obtenues:

- Soutien au projet dynamisant l'offre au citoyen
- Soutien financier aux dépenses de fonctionnement
- Soutien pour l'achat de matériel et équipement

Ententes et subventions:

- Entente programme vacances-été
- Entente animation ados
- Entente pour l'entretien sanitaire des bâtiments
- Entente pour la fourniture de services pour la surveillance des lieux et équipements récréatifs ou sportifs.
- Entente pour la fourniture de services de la surveillance et de programmation de bains libres sur le territoire de l'arrondissement des Rivières.
- Entente pour la fourniture de services de prise en charge et l'utilisation des bâtiments et équipements de loisir municipal sur le territoire de l'arrondissement des Rivières
- Soutien aux projets d'animation urbaine événements de proximité, projet Duberger les Saules hanté
- Journées fériées sous le thème, à Québec on bouge!
- Semaine de relâche sous le thème, à Québec on bouge!
- Programme d'animation dans les espaces publics extérieurs municipaux.



Desjardins Caisse Des Rivières de Québec

S'implique dans la communauté et

est un précieux partenaire pour les projets:

- Projet Sacs à Dos / Habits de neige
- Animation de l'Espace communautaire Desjardins



Table de concertation Duberger-Les Saules:

S'implique dans la communauté et est un précieux partenaire pour les projets:

- Projet Sac à dos / Habits de neige
- La vie communautaire à l'Espace Desjardins



TABLE DE CONCERTATION
Duberger-Les Saules



COLLABORATIONS, CONCERTATIONS ET PARTENARIATS

Moisson Québec

Distribution alimentaire Duberger-Les Saules

Nous sommes l'organisme signataire pour Moisson Québec.

- C'est environ 125 ménages par distribution alimentaire.
- C'est environ 2280h de bénévolat pour l'année (avec un noyau entre 15 et 20 bénévoles)



Soutien à la création d'environnements favorables des SIPPE

Accompagnement des familles 0-5 ans

- Animation familiale
- Samedis Animés
- Spectacle de Noël
- Psychomotricité du vendredi



Projet des substances psychoactives (SPA)

Entente de subvention avec la Santé Publique. La démarche SPA (Substance psychoactive) implique des actions de prévention universelles, sélectives et ciblées par un intervenant communautaire dans les écoles secondaires: La Camaradière et L'Académie St-Louis.



Colloque de la santé Mentale | Samedi 17 avril 2025

Nous sommes partenaires de la 2e édition du colloque santé mentale jeunesse, rassemblant près de 360 jeunes et accompagnateurs de plus de 27 écoles de la Capitale-Nationale!



Circonflexe

- Prêt de matériel sportif
- Psychomotricité parcours extérieur

circonflexe

IRC-CN | ARTifice

L'Instance régionale de concertation de la Capitale-Nationale (IRC-CN) est un organisme responsable de la prévention du décrochage scolaire dans la région de la Capitale-Nationale.

En collaboration avec la Maison des Jeunes L'Adoasis, les Loisirs Duberger- Les Saules a poursuivi le projet ARTifice qui s'adresse aux élèves de 5e et 6e année de l'école du Buisson.



La Corporation des Loisirs Duberger-Les Saules s'implique dans sa communauté. En plus d'organiser et de collaborer à différents projets, elle est aussi un membre important sur différents comités:

- Conseil de la Table de Concertation Duberger Les Saules
- Membre de la Table de Concertation Duberger Les Saules
- Conseil d'établissement de l'école Jean-XXIII
- Table d'actions préventives jeunesse Duberger-Les Saules
- Comité rencontre des gestionnaires et organismes porteurs du projet des substances psychoactives (SPA)



OBJECTIFS 2026

Maintenir et recruter des employés qualifiés

Assurer une équipe compétente et engagée (instructeurs, animateurs, moniteurs, surveillants) en mettant en place des stratégies de recrutement efficaces, en offrant des formations continues. Miser sur l'innovation pour favoriser la rétention du personnel et le développement de leur plein potentiel.

Suivre les tendances et diversifier la programmation

Rester à l'affût des nouvelles tendances en matière de loisirs afin de proposer une programmation dynamique, variée et répondant aux besoins évolutifs des usagers.

Renforcer le développement communautaire

Soutenir l'animation des quartiers par des projets collaboratifs, des activités gratuites et des initiatives locales favorisant l'implication citoyenne et l'inclusion dans les milieux de vie.

Modernisation des équipements

Mettre à niveau les équipements de loisirs afin d'améliorer l'expérience des usagers et de répondre aux normes actuelles en matière de sécurité, d'accessibilité et de durabilité.

Mise en œuvre et suivi de la planification stratégique

Assurer le déploiement cohérent des actions prévues dans la planification stratégique, en réalisant un suivi régulier et en ajustant les priorités selon les besoins du milieu.

MERCI à nos précieux partenaires



LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.

ÉTATS FINANCIERS

31 décembre 2025

LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.

ÉTATS FINANCIERS

31 décembre 2025

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 4
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Bilan	7
Flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 15

Siège social

4815, boul. de l'Ormière, suite 240
Québec (Qc) G1P 1K6
Tél. 418.861.8899
Télééc. 1.877.813.4463

700, boul. Laure, suite 245
Sept-Îles (Qc) G4R 1Y1
Tél. 418.861.8899
Télééc. 1.877.813.4463

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de
Loisirs Duberger-Les-Saules Inc.

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme **Loisirs Duberger-Les-Saules Inc.** (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'organisme utilise une plateforme de commerce électronique d'une société de services externe pour ses produits d'inscriptions qui entrent dans le champ d'application de la NCA 402. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir un rapport SOC 1 de type 2 de la société de services qui était essentiel pour étayer notre compréhension du système de contrôle interne. En effet, nous n'avons pas pu identifier les contrôles de la composante « activités de contrôle » qui ont rapport aux prestations fournies par la société de services, y compris ceux auxquels sont soumises les opérations traitées par la société de services. Enfin, nous n'avons pas pu évaluer la conception de ces contrôles et déterminer s'ils ont été mis en place. Or, nous n'avons pas obtenu les éléments probants suffisants et appropriés pour l'audit des inscriptions qui sont traités et générés par la prestation de services. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des inscriptions reçues, de l'excédent des produits sur les charges, de l'actif et de l'actif net.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Autre point

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion avec réserve en date du 13 mai 2025.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent du rapport d'activité, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

PCA SERVICES CORPORATIFS INC.



Québec, le 27 avril 2026

¹ Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A144288

LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.**RÉSULTATS**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

	2025	2024
PRODUITS		
Inscriptions	1 270 023 \$	1 253 906 \$
Contrats de service	658 964	645 720
Subvention - Programme vacances été	580 279	564 943
Subventions diverses	328 032	373 086
Location, ventes et autres produits	97 566	68 666
Honoraires de gestion	70 162	80 198
Revenu d'intérêts	28 297	27 494
	3 033 323	3 014 013
FRAIS D'ADMINISTRATION		
Salaires et avantages sociaux	2 067 462	2 067 707
Sous-traitance	390 498	220 931
Fournitures et activités	108 400	218 038
Frais de gestion d'inscriptions et de paiements électroniques	48 958	71 735
Fournitures de bureau	48 927	33 334
Honoraires	34 821	23 724
Matériel aquatique pour revente et utilisation	32 735	22 084
Documentation et écussons	31 615	29 729
Télécommunications	25 526	24 735
Reconnaisances	21 988	12 302
Entretien et réparations	13 062	40 053
Assurances	8 102	3 676
Distribution alimentaire	6 563	23 579
Formation	6 331	7 170
Représentation	5 820	4 100
Associations et cotisations	4 269	2 443
Déplacements	3 321	2 262
Loyer	760	4 033
Publicité et promotion	270	25 466
Ajustement annuel des taxes de vente	(15 831)	(4 875)
Amortissement des immobilisations corporelles	14 361	17 298
	2 857 958	2 849 524
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	175 365 \$	164 489 \$

LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Exercice terminé le 31 décembre 2025

						2025	2024
	<i>Affecté - imprévis (Note 3)</i>	<i>Affectés - Projets commu- nautaires (Note 3)</i>	<i>Affecté - Projets spéciaux volet "Loisirs" (Note 3)</i>	<i>Investi en immobili- sations corporelles</i>	<i>Non affecté</i>	<i>Total</i>	Total
SOLDE AU DÉBUT	82 716 \$	110 288 \$	165 431 \$	39 333 \$	244 848 \$	642 616 \$	478 127 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	3 714	4 953	7 429	(14 361)	173 630	175 365	164 489
Investissements nets en immobilisations corporelles	-	-	-	3 098	(3 098)	-	-
SOLDE À LA FIN	86 430 \$	115 241 \$	172 860 \$	28 070 \$	415 380 \$	817 981 \$	642 616 \$

LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.**BILAN**

31 décembre 2025

	2025	2024
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	781 837 \$	952 688 \$
Débiteurs (note 4)	43 619	60 092
Stocks	5 641	43 833
Frais payés d'avance	15 805	12 516
	846 902	1 069 129
PLACEMENTS (note 5)	626 657	603 381
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	28 070	39 333
	1 501 629 \$	1 711 843 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 7)	212 929 \$	186 611 \$
Produits reportés	259 046	318 388
Apports reportés (note 8)	92 695	124 092
Affectation d'origine externe - Table de concertation Duberger- Les-Saules	118 978	440 136
	683 648	1 069 227
ACTIF NET		
Non affectés	415 380	244 848
Investi en immobilisations corporelles	28 070	39 333
Affectés - Projets spéciaux Loisirs	172 860	165 431
Affectés - Projets communautaires structurants	115 241	110 288
Affectés - Imprévus	86 430	82 716
	817 981	642 616
	1 501 629 \$	1 711 843 \$

APPROUVÉ PAR :

_____, administrateur

_____, administrateur

LOISIRS DUBERGER-LES-SAULES INC.**FLUX DE TRÉSORERIE**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

	2025	2024
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	175 365 \$	164 489 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	14 361	17 298
Produits d'intérêts capitalisés sur les placements	-	(14 893)
	189 726	166 894
Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 9)	(334 203)	(11 150)
	(144 477)	155 744
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de placements	-	(250 000)
Encaissement de placements	(23 276)	91 138
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 098)	(11 020)
	(26 374)	(169 882)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(170 851)	(14 138)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	952 688	966 826
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN	781 837 \$	952 688 \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

NOTES COMPLÉMENTAIRES31 décembre 2025

3. ACTIF NET AFFECTÉ

Au cours des exercices précédents, le conseil d'administration a résolu d'affecter un montant de 75 000 \$ de son actif net à des besoins imprévus. Cette décision vise à constituer un fonds suffisant pour assurer la pérennité de l'organisme et le maintien de ses installations.

Il a également résolu d'affecter un montant de 100 000 \$ pour des projets communautaires structurants. Cette somme pourra être utilisée pour couvrir les charges liées aux projets communautaires structurants qui seront reconnus à ce titre par le conseil d'administration.

Finalement, il a résolu d'affecter un montant de 150 000 \$ pour des projets spéciaux volet "Loisirs". Cette somme pourra être utilisée pour couvrir les charges liées aux projets spéciaux qui seront reconnus à ce titre par le conseil d'administration.

Les intérêts découlant des placements sont capitalisés à l'actif net correspondant lorsqu'ils sont gagnés.

Ces fonds affectés ne pourront être utilisés que sur approbation du conseil d'administration.

4. DÉBITEURS

	2025	2024
	<u> </u>	<u> </u>
Comptes clients	36 464 \$	56 842 \$
Provision pour créances douteuses	(4 072)	(5 336)
Intérêts courus	5 514	5 054
Subvention à recevoir	5 713	3 532
	<u>43 619 \$</u>	<u>60 092 \$</u>

5. PLACEMENTS

	2025	2024
	<u> </u>	<u> </u>
Dépôts à terme, 2,95 % et 4,5 %, échéant en septembre 2027 et décembre 2029	<u>626 657 \$</u>	<u>603 381 \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2025

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		2024
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette
Mobilier de bureau	124 903 \$	106 553 \$	24 640 \$
Matériel informatique	40 038	30 318	14 693
	<u>164 941 \$</u>	<u>136 871 \$</u>	<u>39 333 \$</u>

7. CRÉDITEURS

	2025	2024
Comptes fournisseurs et frais courus	78 648 \$	90 349 \$
Sommes à remettre à l'État	46 412	43 480
Salaires et vacances à payer	87 869	52 782
	<u>212 929 \$</u>	<u>186 611 \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2025

8. APPORTS REPORTÉS

	2025	2024
	<u> </u>	<u> </u>
CIUSS - Capitale-Nationale - Projet SPA	37 567 \$	39 736 \$
Desjardins - Animation ED	23 500	-
Ville de Québec - Projet Dynamisant	10 000	27 084
Desjardins - Gestion ED	8 418	-
Ville de Québec - Formation aquatique	7 855	39 715
CIUSSS - Capitale-Nationale - SIPPE	5 355	17 557
	<u>92 695 \$</u>	<u>124 092 \$</u>

	2025	2024
	<u> </u>	<u> </u>
Solde au début	124 092 \$	106 290 \$
Encaissé ou à recevoir	164 521	132 251
	288 613	238 541
Imputées aux résultats	(195 922)	(114 449)
Solde à la fin	<u>92 695 \$</u>	<u>124 092 \$</u>

9. VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AU FONCTIONNEMENT

	2025	2024
	<u> </u>	<u> </u>
Débiteurs	16 473 \$	11 087 \$
Stocks	38 192	10 465
Frais payés d'avance	(3 289)	(1 658)
Créditeurs	26 318	9 468
Apports reportés	(31 397)	17 802
Affectation d'origine externe - Table de concertation		
Duberger-Les-Saules	(321 158)	(57 478)
Produits reportés	(59 342)	(836)
	<u>(334 203) \$</u>	<u>(11 150) \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2025

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 décembre 2025 sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié à ses débiteurs.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créanciers.

11. PARTENAIRE IMPORTANT

L'organisme a obtenu 50 % (44 % en 2024) de ses produits auprès de la Ville de Québec.

12. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.